

日本人エグゼクティブ トレーニング&コーチング グローバル・リーダーシップの育成

こんな課題、抱えていませんか？

- ✓ 組織としてのミッション・ビジョン・バリューが曖昧で、**共通の軸が定まっていない**と感じていませんか？
- ✓ 自社のポジショニングや成長の方向性を、**言語化・可視化できずに漠然としている**と感じていませんか？
- ✓ 意思決定が感覚頼りになりがちで、**数値や構造的な判断基準が欲しい**と感じていませんか？

今回のプログラムの特徴

本プログラムは、**企業経営に関する実践的な知識を体系的に理解**していただくことを目的として設計されています。学びと対話を融合したコーチングセッションを通じて、経営判断力・洞察力・実行力の向上を支援します。

- 1対1・少人数の対話型セッション(最大3名/セッション)**
クライアントとコーチが定期的に個別セッションを実施し、対象人数に応じて約60～120分の対話を通じて、深い気づきと行動変容を引き出します。
- 質問と対話による気づきの促進**
コーチは問いかけやフィードバックを通じて、クライアントの内面にある答えや可能性を引き出します。
- 行動変容を促すアサインメント**
セッションの合間に自身の考えを発表し、コーチからのフィードバックを受けることで、実践的な成長を促します。

対象者：

取締役・経営幹部 経営企画責任者 事業継承者

プログラムのねらい

- ★自社のミッションビジョンとあるべき姿を構築する
- ★中長期の環境予測と自社のポジショニングを明確にする
- ★経営の主要機能を強化するための重点項目と計画を策定する

実施方法

実施方法：**オンライン形式**
実施時間：10回（1回あたり：60分～120分）
全体期間：約10ヶ月

プログラム内容と進め方

※ご希望に応じて、内容および進め方を変更する場合がございます。



- **受講者：**プログラム開始前、企業に関する資料の準備&提供
- **コーチ：**資料分析&事前準備

オリエンテーション：
プログラム内容・進め方の紹介

- 初回の講義：**
- ✓ 企業経営の要素
 - ✓ 戦略計画のプロセス
 - ✓ ① ミッション・ビジョン・バリュー（MVV）とステークホルダー

各セッションでは、受講者が**前回の課題発表**⇒コーチからの**講評**⇒次回のトピックの**講義**の順番で実施します。
8トピックは下記の通りです。

- ① MVVとステークホルダー
- ② 財務諸表による経営分析
- ③ 親会社の中計分析とマーケティング競合分析
- ④ 当社のポジショニング分析
- ⑤ 成長マトリクスによる戦略案
- ⑥ 自社の製品販売分析
- ⑦ 生産性の測定と分析
- ⑧ 人材と組織の分析

- これまでのまとめ
- 中期ビジョンについて

目指すアウトプット	
1	ミッションビジョンバリュー
2	主要財務指標の目標
3	当社のポジショニング
4	マーケティング基本戦略
5	製品と市場に関する基本戦略
6	生産性に関する現状分析と目標
7	組織人事に関する現状分析と目標

講師

黒田 和光氏 (Kuroda Kazuteru)

- MBA/日本大学大学院グローバルビジネス研究科 修了
- Global International Consulting代表
- 公益財団法人日本生産性本部主任経営コンサルタント
- 6年間の米国駐在を含め、アジア諸国を中心に30カ国以上で20年以上にわたり、グローバル研修・コンサルティングを手がけている。
- 2002年より、JICAやAOTSの事業を通じて、ベトナムのローカル企業への経営指導やコンサルティングプロジェクトに従事。
- 2010年にはベトナム人コンサルタント育成業務を行うなど政府関連の多数のプロジェクトに参画。
- 2013年以降は、日系企業向けの従業員満足度調査や工場診断、マネージャー育成プログラムの開発に従事し、各種セミナーの講師を務める。



Head office in HCMC:
Address: T floor, Nam Giao Bldg. 1,
261-263 Phan Xich Long, Cau Kieu Ward, HCMC
Tel : +84 (0)28 3995 8290

Representative office in Hanoi:
Address: 14 Floor, Sao Mai Building, No.19 Le
Van Luong St., Thanh Xuan Dist., Hanoi
Tel : +84 (0)24 6685 0388

Mail: training-vn@aimnext.com
In charge: 安永(ハノイ担当) & 永吉(ホーチミン担当)