

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO VÀ KHAI VẤN DÀNH CHO LÃNH ĐẠO CẤP CAO NGƯỜI NHẬT

Phát triển năng lực lãnh đạo toàn cầu

Bạn và doanh nghiệp có đang gặp phải những thách thức sau ?

- ✓ **Sứ mệnh - Tâm nhìn - Giá trị cốt lõi** của tổ chức chưa rõ ràng, thiếu định hướng chung?
- ✓ **Định vị doanh nghiệp** và **định hướng tăng trưởng** chưa được **diễn đạt và trực quan hóa** rõ ràng ?
- ✓ **Việc ra quyết định** còn dựa nhiều vào **cảm tính**, và bạn đang cần **tiêu chí đánh giá mang tính số liệu và hệ thống** hơn?

ĐIỂM NỔI BẬT

Chương trình được thiết kế nhằm giúp học viên nắm vững kiến thức quản trị doanh nghiệp thực tiễn một cách hệ thống. Thông qua các phiên khai vấn kết hợp học tập và đối thoại, chúng tôi hỗ trợ nâng cao năng lực ra quyết định, tầm nhìn và khả năng thực thi.

- Phiên 1-1 / Nhóm nhỏ (tối đa 3 người/phiên)**
Thực hiện phiên coaching định kỳ (60-120 phút), khơi dậy nhận thức sâu và thay đổi hành vi.
- Thúc đẩy nhận thức qua câu hỏi & đối thoại**
Coach sử dụng câu hỏi và phản hồi để khai phá tiềm năng bên trong của học viên.
- Bài tập thúc đẩy thay đổi hành vi**
Giữa các phiên, học viên trình bày và nhận phản hồi từ giảng viên để phát triển thực tiễn.

ĐỐI TƯỢNG

Hội đồng quản trị – Ban điều hành/ Phụ trách chiến lược
Người kế thừa doanh nghiệp

MỤC TIÊU

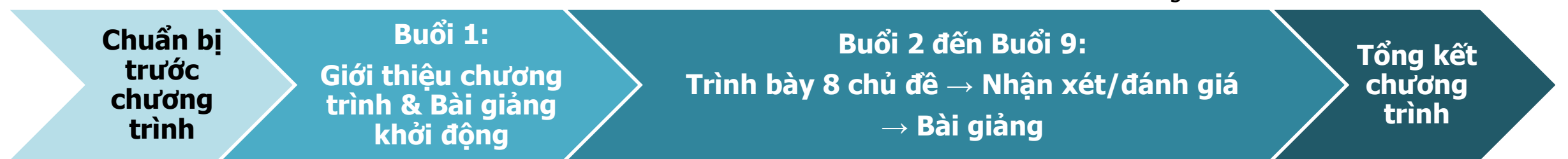
- ★ Xây dựng Sứ mệnh, Tầm nhìn và hình ảnh lý tưởng
- ★ Làm rõ tầm nhìn dài hạn & vị thế của doanh nghiệp
- ★ Xây dựng trọng tâm & kế hoạch cho các chức năng chính

HÌNH THỨC ĐÀO TẠO

Hình thức đào tạo: Online
Thời lượng: 10 buổi (mỗi buổi 60-120 phút)
Thời gian toàn chương trình: Khoảng 10 tháng

NỘI DUNG VÀ PHƯƠNG THỨC TRIỂN KHAI

※ Nội dung và phương thức triển khai có thể được điều chỉnh theo nhu cầu của khách hàng.



- **Học viên:** Chuẩn bị & cung cấp tài liệu doanh nghiệp
- **Giảng viên:** Phân tích tài liệu & chuẩn bị trước

Giới thiệu chương trình: Giới thiệu nội dung chương trình và phương thức triển khai
Bài giảng đầu tiên:

- ✓ Các yếu tố trong quản trị doanh nghiệp
- ✓ Quy trình hoạch định chiến lược
- ✓ ① Sứ mệnh – Tầm nhìn – Giá trị cốt lõi (MVV) và các bên liên quan

Trong mỗi buổi, chương trình được triển khai theo trình tự:
Học viên **trình bày chủ đề của buổi trước** → Giảng viên **nhận xét/phản hồi** → **Bài giảng chủ đề tiếp theo.**
8 chủ đề của chương trình bao gồm:

- ① Sứ mệnh – Tầm nhìn – Giá trị cốt lõi (MVV) và các bên liên quan
- ② Phân tích quản trị doanh nghiệp thông qua báo cáo tài chính
- ③ Phân tích kế hoạch trung hạn của công ty mẹ & phân tích lợi thế cạnh tranh
- ④ Phân tích định vị của doanh nghiệp
- ⑤ Xây dựng phương án chiến lược dựa trên ma trận tăng trưởng
- ⑥ Phân tích hoạt động bán hàng và sản phẩm của doanh nghiệp
- ⑦ Đo lường và phân tích năng suất
- ⑧ Phân tích nguồn nhân lực và tổ chức

- Tổng kết nội dung đã triển khai
- Tầm nhìn trung hạn

Kết quả cần đạt được	
1	Sứ mệnh - Tầm nhìn - Giá trị cốt lõi
2	Mục tiêu các chỉ số tài chính chủ yếu
3	Định vị của doanh nghiệp
4	Chiến lược marketing cơ bản
5	Chiến lược cơ bản về sản phẩm và thị trường
6	Phân tích hiện trạng và mục tiêu về năng suất
7	Phân tích hiện trạng và mục tiêu về tổ chức & nhân sự

GIẢNG VIÊN

Ông Kuroda Kazuteru

- MBA / Tốt nghiệp Khoa Sau đại học Kinh doanh Toàn cầu, Đại học Nhật Bản
- Đại diện Global International Consulting
- Chuyên gia tư vấn quản lý cấp cao tại Trung tâm Năng suất Nhật Bản (Japan Productivity Center).
- Hơn 20 năm kinh nghiệm trong đào tạo và tư vấn toàn cầu tại hơn 30 quốc gia, trong đó có 6 năm công tác tại Mỹ.
- Từ năm 2002, tham gia các dự án tư vấn và đào tạo doanh nghiệp tại Việt Nam
- thông qua các hoạt động của Cơ quan Hợp tác Quốc tế Nhật Bản (JICA) và Hiệp Hội Tu nghiệp Kỹ thuật Hải ngoại Nhật Bản (AOTS).
- Năm 2010, tham gia đào tạo chuyên gia tư vấn người Việt trong các dự án với cơ quan chính phủ
- Từ năm 2013 đến nay, thực hiện các chương trình khảo sát mức độ hài lòng của nhân viên, chẩn đoán nhà máy, phát triển các chương trình đào tạo quản lý



Trụ sở chính tại TP. Hồ Chí Minh:
Địa chỉ: Tầng T, Tòa nhà Nam Giao 1, 261-263 Phan Xích Long, Phường Cầu Kiêu, TP.HCM
Điện thoại: +84 (0)28 3995 8290

Văn phòng đại diện tại Hà Nội:
Địa chỉ: Tầng 14, Tòa nhà Sao Mai, Số 19 Lê Văn Lương, Phường Thanh Xuân, Hà Nội
Điện thoại: +84 (0)24 6685 0388

Email: training-vn@aimnext.com
Phụ trách: Mr. Yasunaga (Hà Nội)
Mr. Nagayoshi (Hồ Chí Minh)